

**АВТНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Факультет экономики, управления и финансов**

**Кафедра «Финансы и банковское дело»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО ПОДГОТОВКЕ И ЗАЩИТЕ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
(бакалаврской работы)**

**по образовательной программе**

**направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»**

**профиля «Финансовый менеджмент»**

**Москва**

**2017**

Настоящие методические рекомендации разработаны в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 года №636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, Приказом Министерства образования и науки РФ от 19 декабря 2013 г. № 1367 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», Федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования, Положением о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры АНО ВО «Российский новый университет» № 47/о от 27.02.17 года, Уставом и локальными актами АНО ВО «Российский новый университет».

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой самостоятельную, выполненную обучающимся под руководством преподавателя письменную работу на закрепленную приказом проректора по учебной работе Университета тему, содержащую результаты решения задачи либо анализа проблемы, имеющей значение для соответствующей области профессиональной деятельности. ВКР подтверждает уровень теоретической и практической подготовленности выпускника к виду профессиональной деятельности.

Выполнение выпускной квалификационной работы и ее защита являются завершающим этапом освоения обучающимися ОПОП. В случае положительного результата защиты ВКР выпускнику присваивается соответствующая уровню полученного образования квалификация и выдается диплом об образовании и о квалификации образца, установленного Министерством образования и науки РФ.

## **1. Общие положения.**

### **1.1. Цели и задачи выполнения выпускной квалификационной работы**

#### **Целями выпускной квалификационной работы являются:**

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по направлению и профилю подготовки;
- применение этих знаний при решении конкретных задач в области оптимизации финансовых потоков, бухгалтерского учета, экономического анализа и аудита деятельности предприятий, мировых интеграционных процессов;
- формирование навыка проведения исследовательской работы;

#### **Основные задачи выпускной квалификационной работы:**

- теоретическое обоснование и раскрытие сущности экономических и учетных категорий, явлений и проблем рыночной экономики по избранной теме выпускной квалификационной работы;
- развитие навыков самостоятельной работы при проведении научного исследования по теме;
- умение применять положения законодательных нормативных актов в практической деятельности;
- глубокое понимание теории в решении проблем исследуемой темы;
- умение систематизировать и обстоятельно анализировать данные, полученные из статистических сборников, отчетных материалов, периодической и специальной литературы;
- применение (обобщение) всего комплекса знаний, полученных за время обучения в университете.

К написанию выпускной квалификационной работы допускаются студенты, выполнившие все требования учебного плана.

**Критериями оценки выпускной квалификационной работы являются:**

- научный уровень, отвечающий требованию подготовки бакалавра, глубокое освещение основных вопросов темы, значение выполненной работы для практики;
- использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов учебной и производственной практик;
- творческий подход к разработке темы;
- правильность и научная обоснованность выводов;
- стиль изложения;
- аккуратность оформления ВКР;
- степень профессиональной подготовленности выпускника, проявившаяся как в содержании ВКР, так и в процессе ее защиты.

ВКР оформляется в виде текста с приложением графиков, таблиц, схем и других материалов, иллюстрирующих содержание работы.

**Студент-выпускник несет полную ответственность за научную самостоятельность и достоверность результатов проведенного исследования.**

Студент-выпускник должен провести самостоятельный поиск и анализ научных положений и сделать авторские выводы. Такие выводы формируются на основе изучения различных источников, в том числе практических, а также логического мышления самого студента.

Студент должен самостоятельно обобщать полученную информацию, анализировать практику применения законодательства, российских и зарубежных стандартов в области бухгалтерского учета, отчетности, аудита, финансового и экономического анализа, формулировать выводы на основе собственной позиции.

**1.2. Компетенции, формируемые у студентов в результате выполнения выпускной квалификационной работы**

В результате выполнения ВКР обучающийся должен освоить следующие компетенций:

<b>Этап (уровень) освоения компетенции</b>	<b>Показатели (планируемые) результаты обучения</b>
<p>Базовый уровень (этап)</p> <p>ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	<p><b>Владеть:</b></p> <p>способностью применять методологию принятия управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В1;</b></p> <p>способностью применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-В2;</b></p> <p>способностью применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В3;</b></p> <p>способностью определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-В4;</b></p> <p>способностью применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В5;</b></p> <p>способностью применять методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В6.</b></p>

	<p><b>Уметь:</b>          применять методологию принятия управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-У1</b>;          применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-У2</b>;          применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-У3</b>;          определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-У4</b>;          применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-У5</b>;          применять методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-У6</b>.</p> <p><b>Знать:</b>          методологию принятия управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-31</b>;          способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-32</b>;          виды ответственности за результаты принятых управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-33</b>;          позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-34</b>;          методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-35</b>;          методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-36</b>.</p>
<p>Повышенный уровень (этап)</p> <p>ОПК-2 - способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	<p><b>Владеть:</b>          способностью применять зарубежный опыт принятия управленческих решений <b>ОПК-2-П-В1</b>;          способностью применять современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-В2</b>;          способностью определять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления <b>ОПК-2-П-В3</b>;          способностью находить актуальные социально значимые решения <b>ОПК-2-П-В4</b>;          способностью внедрять зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-В5</b>;          способностью внедрять зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-В6</b>.</p> <p><b>Уметь</b>          применять зарубежный опыт принятия управленческих решений <b>ОПК-2-П-У1</b>;          применять современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-У2</b>;          определять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления <b>ОПК-2-П-У3</b>;          находить актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34</b>;          внедрять зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-У5</b>;</p>

	внедрять зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-У6.</b>
	<b>Знать:</b> зарубежный опыт принятия управленческих решений - <b>ОПК-2-П-31;</b> современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-32;</b> виды ответственности за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления - <b>ОПК-2-П-33;</b> актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34;</b> зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-35;</b> зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-36.</b>

<b>Этап (уровень) освоения компетенции</b>	<b>Показатели (планируемые) результаты обучения</b>
<p>Базовый уровень (этап)</p> <p>способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды (ПК-9)</p>	<p><b>Владеть:</b></p> <p>1) основами осуществления оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-В1;</b></p> <p>2) основами использования методик анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-В2;</b></p> <p>3) методиками расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-В3;</b></p> <p>4) основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-В4;</b></p> <p>5) навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-В5;</b></p> <p>6) методиками подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-В6.</b></p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>1) осуществлять оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-У1;</b></p> <p>2) использовать методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-У2;</b></p> <p>3) применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-У3;</b></p> <p>4) находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-У4;</b></p> <p>5) осуществлять сбор, обработку и анализ информации о</p>

	<p>факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-У5</b>;</p> <p>б) использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-У6</b>.</p>
	<p><b>Знать:</b></p> <p>1) способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-31</b>;</p> <p>2) методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-32</b>;</p> <p>3) методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-33</b>;</p> <p>4) способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-34</b>;</p> <p>5) способы сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-35</b>;</p> <p>б) методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-36</b>.</p>
<p>Повышенный уровень (этап) способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (<b>ПК-9</b>)</p>	<p><b>Владеть:</b></p> <p>1) критериями оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-В1</b>;</p> <p>2) современными способами оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-В2</b>;</p> <p>3) методами оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-В3</b>;</p> <p>4) методикой оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-В4</b>;</p> <p>5) особенностями формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-В5</b>;</p> <p>б) особенностями управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-В6</b>.</p> <p><b>Уметь</b></p> <p>1) учитывать критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-У1</b>;</p> <p>2) находить современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-У2</b>;</p> <p>3) пользоваться методами оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-У3</b>;</p> <p>4) применять методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-У4</b>;</p> <p>5) учитывать особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-У5</b>;</p> <p>б) использовать особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-У6</b>.</p> <p><b>Знать:</b></p> <p>1) критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-31</b>;</p> <p>2) современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-32</b>;</p> <p>3) методы оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-33</b>;</p> <p>4) методики оценки результатов деятельности организации</p>

	<p><b>ПК-9-П-34;</b>  5) особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-35;</b>  б) особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-36.</b></p>
--	---

## **2. Выбор темы и назначение руководителя выпускной квалификационной работы**

2.1. ВКР обучающегося - это итоговая работа на заданную тему, выполненная автором самостоятельно на базе полученных в процессе обучения теоретических знаний и практических умений и навыков. Подготовка к написанию ВКР начинается с выбора темы и руководителя.

2.2. Тематика ВКР разрабатывается выпускающей кафедрой «Финансы и банковское дело». Тематика ВКР ежегодно обновляется в соответствии с развитием науки и техники, раскрывает специфику ОПОП, обеспечивает возможность самостоятельной деятельности обучающегося в процессе подготовки ВКР, имеет практическую направленность.

2.3. Темы ВКР обучающихся по программе бакалавриата обсуждаются на заседании выпускающей кафедры «Финансы и банковское дело», размещаются на сайте Университета и доводятся до сведения обучающихся до начала преддипломной практики (Приложение 1), но не менее чем за 7 месяцев до проведения мероприятий ГИА.

2.4. Обучающимся предоставляется право предложить свою тему ВКР с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности. Предложенная обучающимся тема обсуждается на заседании кафедры при условии согласования с предполагаемым руководителем ВКР и заведующим выпускающей кафедрой и либо утверждается, либо отклоняется.

2.5. В срок не позднее, чем за 6 месяцев до проведения мероприятий ГИА, обучающийся по программе бакалавриата должен представить в деканат заявление на закрепление темы ВКР и руководителя (консультанта - при необходимости). (Приложение 2).

В случае, если в указанный срок заявления от обучающегося не поступило, решением выпускающей кафедры ему назначаются тема ВКР из утвержденного перечня и руководитель (консультант - при необходимости).

2.6. На основании соответствующего протокола заседания кафедры и заявлений обучающихся по программам бакалавриата деканат факультета в течение месяца с момента ознакомления обучающихся с тематикой ВКР, но не позднее 6 месяцев до проведения ГИА готовит проект приказа проректора по учебной работе о закреплении тем ВКР за обучающимися.

2.7. Корректировка темы ВКР в порядке исключения допускается не менее чем за один месяц до установленного календарным учебным графиком срока защиты по личному заявлению студента с согласия руководителя ВКР и заведующего выпускающей кафедрой с изданием соответствующего приказа.

2.8. Для подготовки ВКР обучающемуся назначаются из числа работников выпускающей кафедры Университета руководитель ВКР и, при необходимости, консультант по подготовке ВКР.

2.9. Руководители ВКР обучающихся по программам бакалавриата назначаются из числа научно-педагогических работников выпускающей кафедры Университета.

2.10. Кандидатуры руководителей ВКР определяются заведующим выпускающей кафедрой с учетом нормативов, установленных в Университете, обсуждаются на

заседании кафедры и утверждаются приказом проректора по учебной работе одновременно с темами ВКР.

2.11. Руководитель ВКР совместно с обучающимся в течение 10 дней с даты приказа о закреплении тем ВКР оформляет и выдает обучающемуся задание и план-график выполнения ВКР, которые разрабатываются с учетом установленных образовательной программой видов и задач профессиональной деятельности и требований к результатам освоения ОПОП в части сформированности соответствующих компетенций (Приложение 3).

2.12. Руководитель ВКР несет ответственность за:

2.12.1. своевременную выдачу обучающемуся задания на выполнение ВКР;

2.12.2. разработку календарного графика и плана выполнения обучающимся ВКР (Приложение 3);

2.12.3. обеспечение методическими указаниями по выполнению ВКР;

2.12.4. текущее консультирование обучающегося по вопросам, связанным с выполнением ВКР, подготовкой к предварительной и итоговой защите ВКР;

2.12.5. поэтапный контроль выполнения обучающимся ВКР;

2.12.6. контроль за самостоятельным выполнением задания обучающимся и размещением текста ВКР в системе «Антиплагиат.Вуз»;

2.12.7. контроль за соблюдением обучающимся сроков сдачи бумажного и электронного текста ВКР в деканат факультета;

2.12.8. своевременное представление отзыва на работу обучающегося в период подготовки ВКР (Приложение 4).

2.13. В отзыве на работу обучающегося в период подготовки ВКР руководитель отражает:

2.13.1. соответствие содержания выпускной квалификационной работы выданному заданию;

2.13.2. уровень, полноту и качество поэтапной разработки обучающимся темы ВКР;

2.13.3. степень самостоятельности обучающегося в процессе выполнения ВКР;

2.13.4. умение обрабатывать и анализировать полученные результаты, обобщать, делать научные и практические выводы;

2.13.5. степень усвоения, способность использовать знания, умения и навыки по изученным дисциплинам в работе по подготовке ВКР;

2.13.6. качество представления результатов и оформления работы;

2.13.7. уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения ОПОП, сформированность компетенций, необходимых для решения установленных профессиональных задач по видам профессиональной деятельности;

2.13.8. оценку работы обучающегося в период подготовки ВКР.

### **3. Организация выполнения студентами выпускной квалификационной работы**

При выполнении выпускной квалификационной работы студент должен пройти последовательно следующие этапы:

1. Выбор объекта исследования, на материалах которого будет выполняться работа;

2. Определение темы исследования.

Тема выбирается из перечня выпускных квалификационных работ утвержденного кафедрой по профилю подготовки.

Студент имеет право предложить авторскую тему с ее обоснованием (в произвольной форме).

3. Написание заявления с просьбой о закреплении темы и научного руководителя (см. Приложение 2).

4. Составление графика написания и оформления выпускной квалификационной работы с указанием конкретных сроков ее поэтапного выполнения (см. Приложение 3).



Задание и график передаются на кафедру, которая осуществляет контроль по выполнению графика.

5. Изучение теоретического материала, нормативной документации, статистических данных по выбранной теме.

6. Прохождение производственной практики (тип: преддипломная практика) в исследуемой организации, результатом которой должно быть изучение исследуемой организации и подбор практических материалов для дальнейшей работы.

Отчет по производственной практике (тип: преддипломная практика) должен соответствовать второй главе выпускной квалификационной работы.

7. Обработка материалов исследования;

8. Написание теоретической, исследовательской и заключительной части работы;

9. Оформление выпускной квалификационной работы.

10. Предварительная проверка выпускной квалификационной работы на плагиат (осуществляется самим студентом на сайте (<http://www.antiplagiat.ru>)).

11. Представление выпускной квалификационной работы научному руководителю для проверки и рекомендации к защите.

12. Представление выпускной квалификационной работы, рекомендованной к защите научным руководителем, на электронном носителе специалисту деканата для проверки в программе «Антиплагиат. Вуз» на основании заявления студента (Приложение 9).

13. Представление выпускной квалификационной работы на кафедру на бумажном носителе. На этапе сдачи выпускной квалификационной работы на кафедру рекомендации научного руководителя должны отражаться в отзыве.

14. Предварительная защита работы на кафедре (по решению зав кафедрой);

15. Подготовка доклада и раздаточного (иллюстрационного) материала.

16. Защита выпускной квалификационной работы на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

#### **4. Проверка выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат.Вуз»**

4.1. ВКР должна быть выполнена с соблюдением требования о неправомерном заимствовании результатов работ других авторов (плагиат). Требования к уровню оригинальности работы (допустимому объему заимствования) в зависимости от уровня осваиваемой обучающимся ОПОП. Порядок проверки ВКР на объём заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований устанавливается Положением об использовании пакета «Антиплагиат.Вуз» в образовательной и научной деятельности АНО ВО «Российский новый университет», утвержденным приказом ректора.

4.2. Обучающиеся за 20 дней до защиты представляют специалисту деканата законченную ВКР в электронном виде для проведения экспертизы на отсутствие неправомерных заимствований и определения общего объема заимствований. Экспертиза проводится на основании заявления студента, которое сдается в деканат при предоставлении работы на проверку (Приложение 9).

Обучающийся несет ответственность за соответствие содержания ВКР в электронном виде содержанию ВКР, представленной впоследствии в бумажном варианте для защиты.

4.3. ВКР, не прошедшие экспертизу на отсутствие неправомерных заимствований, к защите не допускаются.

## **5. Содержание и объем выпускной квалификационной работы**

5.1. Содержание ВКР должно учитывать требования ОПОП к профессиональной подготовленности выпускника, установленные в соответствии с ФГОС ВО и отражать:

5.1.1. знание выпускником специальной литературы по разрабатываемой тематике;

5.1.2. способность выпускника анализировать состояние научных исследований и (или) разработок по избранной теме;

5.1.3. уровень теоретического мышления выпускника;

5.1.4. способность выпускника применять теоретические знания для решения практических задач;

5.1.5. способность выпускника формулировать, обосновывать и защищать результаты выполненной работы, подтверждать их практическую значимость.

5.2. Содержание ВКР должно включать следующие элементы: обоснование актуальности темы, определение объекта, предмета и задач, регламентированных в работе на основе анализа научной и (или) технической литературы, документации и материала практик (выпускающей кафедрой может быть рекомендована, в том числе проработка зарубежных, изданных на иностранном языке, источников), с учетом актуальных потребностей практики; теоретическую и практическую части, включающие характеристику методологического аппарата, методов и средств исследования и (или) проектирования; анализ полученных результатов, выводы и рекомендации по практическому использованию результатов; перечень использованных источников.

5.3. Рекомендуемая структура ВКР: титульный лист, содержание, введение, основная часть ВКР, заключение, список использованных источников, приложения, лист-заверитель (Приложение 5). Структура основной части определяется обучающимся совместно с руководителем в соответствии с методическими рекомендациями выпускающей кафедры с учетом специфики темы, цели, задач ВКР. Основная часть ВКР должна быть представлена теоретической и практическими главами.

5.4. ВКР включает теоретическую и практическую части. Рекомендуемый объем ВКР – 55-65 страниц стандартного печатного текста, Дополнительно в работу могут быть включены приложения. В рекомендуемый объем ВКР объем приложений не учитывается.

5.5. Список использованных источников должен включать, как минимум, 20-30 источников для ВКР бакалавриата.

5.6. Иллюстративный материал (таблицы, рисунки, тексты программ и др.) может быть вынесен в приложения.

## **6. Общие требования к оформлению выпускных квалификационных работ**

6.1. На титульном листе отражается название Университета, название факультета, выпускающей кафедры, полное название работы, фамилия, имя, отчество (полностью) автора и руководителя с указанием ученой степени и должности, место и год защиты, отметка о допуске к защите, визы заведующего выпускающей кафедрой (Приложение 6).

6.2. Содержание включает перечень структурных элементов ВКР (введение, заголовки всех глав, разделов и подразделов, заключение, список использованных источников, приложения) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы (Приложение 7).

6.3. Введение – краткая характеристика ВКР.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, четко определяется цель и формируются конкретные задачи исследования, анализируется степень изученности в литературе исследуемых проблем, указывается объект и предмет исследования. Особое внимание, следует обратить, на каких практических материалах пишется работа. Студент должен определить и конкретизировать тот круг вопросов, который он намерен изучить, указав, какие проблемы он выносит за пределы

исследования. Во введении перечисляются использованные основные материалы, приемы, методы, в том числе экономико-математические модели и методы исследования.

Введение целесообразно доработать после выполнения основной части проекта, так как в данном случае появляется возможность более точно и ясно определить актуальность темы, цели и задачи исследования, отразить собственные подходы к их решению. По объему введение должно составлять 2-3 страницы.

Для раскрытия актуальности выбранной темы необходимо определить степень проработанности этой темы в других трудах, а также показать суть проблемной, т. е. противоречивой и требующей решения ситуации. Правильно сформулировать актуальность выбранной темы означает показать умение отделять главное от второстепенного, выяснять то, что уже известно и что пока неизвестно о предмете исследования.

От доказательства актуальности выбранной темы целесообразно перейти к формулировке цели работы. Цель - есть мысленный, идеальный образ, предвосхищающий результаты деятельности, конечный итог работы.

Цель работы должна заключаться в решении проблемной ситуации путем ее анализа и нахождении новых закономерностей между экономическими явлениями. Правильная постановка цели - процесс не менее важный, чем формулирование выводов.

Исходя из развития цели работы определяются задачи. Это обычно делается в форме перечисления (проанализировать..., разработать..., обобщить..., выявить..., доказать..., внедрить..., показать..., выработать..., изыскать..., найти..., изучить..., определить..., описать..., установить..., выяснить..., вывести формулу..., дать рекомендации..., установить взаимосвязь..., сделать прогноз... и т. п.). Формулировки задач необходимо делать тщательнее, поскольку описание их решения должно составить содержание разделов бакалаврской работы. Это важно также и потому, что заголовки разделов довольно часто рождаются из формулировок задач работы. В последующем, при написании заключения, целесообразно сделать выводы, отражающие достижение цели и выполнение задач работы.

Практическая значимость должна заключаться в выработке конкретных мероприятий, которые следует провести экономическим субъектам для повышения эффективности своей деятельности.

Объект изучения - это экономический субъект, относительно которого исследуется то или иное экономическое явление или процесс.

Предмет изучения - это экономические явления или процессы, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность субъекта.

Указание в работе объекта и предмета является обязательным.

6.4. Основная часть ВКР состоит из нескольких глав, содержащих теоретическую и практическую части, раскрывающие тему ВКР.

**Первая глава** посвящается исследованию теоретических аспектов выбранной темы. В ней на основе изучения литературы, публикаций в периодической печати, систематизации современных экономических исследований рассматриваются причины возникновения, этапы исследования проблем, систематизируются позиции российских и зарубежных ученых.

Вопросы теории должны быть увязаны с практической частью бакалаврской работы и служить базой для разработки предложений и рекомендаций.

В данной главе необходимо затрагивать дискуссионные вопросы, излагать свою личную точку зрения, не ограничиваться примитивным переписыванием существующих позиций. Качество ВКР определяется обоснованностью тех аргументов, которые приводит автор для защиты своей точки зрения относительно затрагиваемых понятий, определений, проблем, выводов и суждений.

**Вторая глава** является исследовательско-аналитической, рассматривающей ту организацию, на примере которой пишется бакалаврская работа. Приводится краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности объекта исследования. Название

главы примерно может быть такое: «Анализ организационно-экономического (социально-экономического, и т. д.) и проблемно-тематического (указать проблему, по которой пишется работа) состояния в организации NNN».

Производится оценка и анализ практического аспекта (предмета исследования), с учетом специфики выбранной темы за последние 3-5 лет. В этой же главе можно отразить выявленные в аналитической части недостатки и определить наиболее проблемные моменты, требующие их устранения.

В 2.1. - проводится анализ производственной деятельности организации, ее организационно-управленческая структура, профессионально-квалификационный состав, основные итоги деятельности в динамике за три последних года.

В 2.2 - проводится анализ состояния той проблемы, по которой пишется бакалаврская работа.

В 2.3 - раскрываются причины недостатков и несовершенства в деятельности организации по данному направлению.

Материал 2-й главы базируется на тщательном изучении действующих законодательных и фирменных инструктивных и нормативных материалах, на всестороннем анализе статистического и первично-фактического материала, собранного во время производственной практики. Данные материалы должны быть основой для выводов и предложений в третьей главе.

**Третья глава** обобщает результаты и выводы всей предыдущей работы студента. В этой главе студент должен разработать практические мероприятия для решения поставленных задач и просчитать их экономическую эффективность. Обычно в первом параграфе этой главы обосновываются пути их решения. Во втором и, если необходимо, в третьем параграфе разрабатываются конкретные методики и алгоритмы проведения данных мероприятий. Особое внимание здесь необходимо обратить на расчетную часть методик. Недостаточно сказать, что она более эффективна, рациональна и экономична. Студент обязан на расчетах показать эту эффективность и экономичность.

При необходимости структуру работы можно расширить с учетом применения дополнительных глав, если этого требует решение поставленной задачи.

Аналитическую и завершающую части работы необходимо иллюстрировать таблицами, схемами, диаграммами, рисунками и другими иллюстрационными материалами.

6.5. В заключении подводятся итоги работы, формируются выводы, обрисовывается область применения и даются рекомендации по применению результатов исследования.

В заключении необходимо привести сжатые выводы по содержанию каждой главы работы, положительные и отрицательные тенденции в организации работы исследуемого объекта, краткие предложения по совершенствованию его деятельности и оценку произведенного исследования, характеризующую его научную и практическую ценность.

В заключение не следует применять цифровой материал в виде таблиц, допускается нумерация выводов.

6.6. Список использованных источников представляет собой перечень использованных в работе источников в алфавитном порядке в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Список использованных источников включает в себя не менее 20-30 источников, куда включаются законы, нормативные документы, монографии, учебники, учебные пособия, журнальные и газетные статьи материалы всевозможных конференций и докладов. Каждый источник указывается строго в соответствии с его реквизитами – фамилия и инициалы автора, название работы, город, издательство и год издания. Все источники нумеруются последовательно. Располагать источники следует по алфавиту, указывая сначала нормативные акты, затем книги, периодические издания и интернет-сайты (см. Приложение 6).

В списке использованных источников необходимо отразить те источники, которые использовал студент в процессе подготовки и при выполнении бакалаврской работы, поскольку она выполняется на основе глубокого изучения литературы по специальности: монографий, периодической литературы, нормативных актов, учебников, учебных пособий.

Сведения об официальных государственных документах должны содержать: название документа, его статус, наименование органа, принявшего документ, дату принятия и номер.

Сведения о литературных источниках должны содержать: фамилию и инициалы автора, название книги, номер тома, книги, части, издание, место издания, название издательства, год издания. Фамилию автора пишут в именительном падеже.

Важно соблюдать общепринятую последовательность библиографического описания источника и знаков препинания, которая выглядит следующим образом:

- фамилия и инициалы автора (авторов);
- основное название: сведения, относящиеся к названию и раскрывающие характер документа / сведения о редакторах, составителях, переводчиках и т. п. – сведения об издании (переиздании, переработка). – Место издания: издательство или издающая организация. – Объем (страниц).

- сведения о статье: фамилия и инициалы автора (авторов), название статьи, наименование журнала, год выпуска, номер издания, страницы, на которых помещена статья;

- наименование места издания необходимо приводить полностью и в именительном падеже. Допускается сокращение названий только двух городов: Москва (М) и Санкт-Петербург (СПб). Слово «издательство» также подлежит сокращению – «изд-во».

В списке использованных источников:

- 60% основных источников должны быть из новых источников, за последний год;

- 80% периодической печати за последний год.

Образец заполнения Списка использованных источников (см. Приложение 8).

**Приложения** состоят из таблиц, диаграмм, схем, графиков. Приложения подшиваются строго в той последовательности, в какой они рассматриваются в тексте. Каждое приложение должно иметь заголовок, раскрывающий его содержание.

6.7. ВКР распечатывается на одной стороне листа белой бумаги одного сорта формата А4 (210x297мм), шрифт Times New Roman, 14 кегль, полуторный интервал, поля: левое - 25 мм, правое - 10 мм, верхнее - 20 мм, нижнее - 20 мм, абзацный отступ одинаковый по всему тексту и равен пяти знакам, все страницы, включая иллюстрации и приложения, нумеруются. Нумерация листов осуществляется по порядку без пропусков и повторений, причем первой страницей считается титульный лист, на котором номер страницы не ставится, на следующей странице ставится цифра "2" и т.д., порядковый номер страницы ставится в правом углу нижнего поля страницы.

6.9. Требования к оформлению текстовой части ВКР, иллюстративного материала, приложений, списка литературы, а также графической части ВКР:

Четкое и единообразное оформление ВКР не только способствует обмену информацией, но и является проявлением научного характера работы и самостоятельной эффективной работы студента.

Очередность расположения структурных элементов ВКР следующая:

1. Отзыв руководителя. В переплетаемую работу закрепить пустой файл, затем в него вставляется Отзыв.

2. Протокол проверки в программе «Антиплагиат.Вуз». В переплетаемую работу закрепить пустой файл, затем в него вставляется Протокол.

3. Задание и план-график выполнения ВКР. Вкладывается в работу. Не вшивается. (см. Приложение 3).

4. Титульный лист (см. Приложение 6).

5. Текст выпускной квалификационной работы, который включает в себя следующие элементы:

- Содержание (см. Приложение 7);
- Введение;
- Содержательная часть работы, состоящей из трех глав и параграфов;
- Заключение;
- Список использованных источников (см. Приложение 8);
- Приложения.

Задание и план-график выполнения ВКР в работу не подшивается. Он используется для контроля сроков выполнения ВКР.

#### **Построение работы**

Наименования структурных элементов работы «Содержание», «Введение», «Заключение», «Список использованной литературы» следует располагать по центру строки без точки в конце.

Главы должны иметь в пределах всей работы порядковые номера, обозначенные арабскими цифрами. Слово «Глава» пишется. После номера главы ставится точка. (Например: Глава 1.).

Параграфы ВКР также нумеруются арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. В конце номера параграфа ставится точка. Номер соответствующей главы или параграфа ставится в начале заголовка. (Например: 1.1.) Названия параграфов пишутся строчными буквами (кроме первой прописной). Если глава содержит только один параграф (что нежелательно), то нумеровать его не нужно.

#### **Нумерация страниц.**

Все страницы работы нумеруются арабскими цифрами по порядку от титульного листа до последнего без пропусков и повторений. Первой страницей считается титульный лист, на котором номер не ставится. На последующих страницах номер проставляется в правом нижнем углу без точки. Список литературы включается в общую нумерацию, и последним листом работы нумеруется последний лист списка литературы.

Титульный лист включается в общую нумерацию страниц работы, но номер страницы на нем не ставится!

Каждую главу ВКР следует начинать с новой страницы, а параграфы - продолжать, отступив от предыдущего текста.

#### **Оформление таблиц**

Цифровой материал, приводимый в ВКР, как правило, оформляют в виде таблиц. Однако при его небольшом объеме оформление таблиц нецелесообразно. В этом случае цифровой материал следует включать в текст ВКР. Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Название следует помещать под словом «Таблица» по центру над соответствующей таблицей. Заголовок должен начинаться с прописной буквы, в конце заголовков таблиц точка не ставится. Таблицы последовательно нумеруются арабскими цифрами в пределах всей ВКР. На все таблицы должны быть ссылки в тексте. Таблица в зависимости от ее размера помещается под текстом, в котором впервые дана ссылка на нее, или на следующей странице, при большом объеме таблицу следует помещать в приложение. При необходимости пояснений к содержанию таблиц, их оформляют в примечаниях к таблице, которые помещаются непосредственно после текста таблицы.

Например:

Таблица 1

Название таблицы

Класс	Вид кредитования
Массовая клиентура	Экспресс-кредитование
Средний класс	Все виды потребительского кредитования
Верхний сегмент среднего класса	Кредитные карты, автокредитование
VIP-клиенты	Кредитные карты

### Оформление иллюстраций

Все иллюстрации (схемы, рисунки, графики) обозначаются словом «Рис.». Рисунки, как и таблицы, последовательно нумеруются по тексту всей ВКР арабскими цифрами и размещаются сразу после ссылки на них в тексте.

Рисунки следует помещать таким образом, чтобы их можно было рассматривать без поворота или с поворотом работы по часовой стрелке. Заголовок помещается под рисунком в одну строку со словом «Рис.» и его номером.

Например:

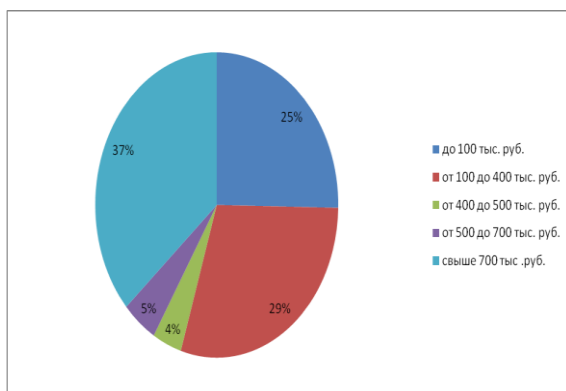


Рис. 1. Название рисунка

### Сноски.

Приводимые в работе сведения из литературных источников (цифровые данные, цитаты, общие выводы и положения, мнения авторов) должны иметь точные ссылки на источники информации.

При подстрочной сноске библиографические данные литературного источника должны быть отделены от основного текста тремя междустрочными интервалами и линией длиной 50 мм, размещенной у левого края листа.

Текст сноски пишут с абзацного отступа через один межстрочный интервал. При компьютерном наборе размер шрифта сноски допускается уменьшать против размера шрифта в основном тексте (минимальная высота шрифта – 1,5 мм). Рекомендуемый шрифт – Times New Roman, размер 10.

В конце сноски необходимо указывать номер страницы, например<sup>1</sup>: Маркетинг. Учебник, 3-е изд. Под ред. акад. Романова А. Н. – М.: Банки и Биржи: ЮНИТИ, 2011. - С. 58.

Сноски должны иметь сквозную нумерацию по всему тексту.

Цитирование должно быть полным без произвольного сокращения цитируемого текста. Пропуски слов, предложений, абзацев при цитировании допускаются без

<sup>1</sup> Маркетинг. Учебник, 3-е изд. Под ред. акад. Романова А. Н. - М.: Банки и Биржи: ЮНИТИ, 2011. – С. 58.

искажения смысла цитируемого текста и обозначаются многоточием (...). Если перед опущенным текстом стоял знак препинания, то он не сохраняется.

Текст цитаты заключается в кавычки и приводится в той грамматической форме, в какой он дан в источнике. Научные термины, предложенные другими авторами, если они не являются предметом полемики в работе, в кавычки не заключаются. В случае полемики к термину добавляется выражение «так называемый».

Если цитата полностью воспроизводит предложение текста в источнике и не представляет часть предложения автора работы, а также, если цитируемый текст идет после точки, то она начинается с прописной буквы. Во всех остальных случаях цитата начинается со строчной буквы.

При цитировании литературных источников приводятся подстрочные ссылки на источник.

### **Оформление списка используемых источников**

Список используемых источников является составной частью ВКР и отражает степень изученности автором рассматриваемой проблемы. В список использованных источников включаются не только те источники, на которые имеются ссылки в тексте работы, но и те, которые были изучены при проведении исследования.

Список используемых источников помещается в конце ВКР перед приложениями (не менее 20 источников).

Литература группируется в списке в следующем порядке (см. Приложение 8):

1) нормативно-правовые акты органов законодательной и исполнительной власти: Конституция, законы, указы Президента РФ, постановления Правительства Российской Федерации - внутри каждой подгруппы в хронологическом порядке;

2) ведомственные правовые акты (положения, инструкции, письма, распоряжения министерств и ведомств) - в хронологическом порядке;

3) источники статистических данных - в хронологическом порядке;

4) книги и статьи на русском языке - в алфавитном порядке: монографии; книги, научные разработки по теме; учебные издания; статьи из периодических изданий; справочные издания.

5) книги и статьи на иностранных языках - в алфавитном порядке.

Включенная в список литература нумеруется сплошным порядком.

Литературные источники должны быть расположены в алфавитном порядке по фамилии авторов и годам издания, а нормативные и другие материалы - в хронологическом порядке.

Сведения о книгах должны включать фамилии и инициалы авторов, заглавие книги, место издания, издательство, год издания и количество страниц. Книги одного и двух авторов указываются под их фамилиями. Книги трех авторов указываются под фамилией одного автора, указанного в издании первым с добавлением слов «и др.».

### **Оформление приложений**

По содержанию приложения могут быть разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты.

В приложение не включается список использованной литературы, справочные комментарии и примечания, которые являются не приложениями к основному тексту, а элементами справочно-сопроводительного аппарата работы, помогающими пользоваться ее основным текстом. Приложения оформляются как продолжение выпускной квалификационной работы на ее последних страницах.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» и иметь тематический заголовок. При наличии в работе более одного приложения их следует пронумеровать. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц



основного текста. Связь основного текста с приложениями осуществляется через ссылки, например (Приложение 1).

## **7. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы**

7.1. Обучающиеся за 20 дней до защиты представляют специалисту деканата законченную ВКР в электронном виде для проверки в системе «Антиплагиат.Вуз».

7.2. Обучающийся за 10 дней до защиты представляет в деканат, оформленный бумажный вариант ВКР (сброшюрованный в папку «Выпускная квалификационная работа»), полностью идентичный электронному варианту, с вшитыми файлами для отзыва руководителя, протокола проверки на наличие заимствований (плагиат), а также электронный вариант ВКР. После регистрации ВКР в журнале сотрудник деканата передает ВКР заведующему выпускающей кафедрой.

7.3. Заведующий кафедрой на основании рассмотрения ВКР, отзыва руководителя ВКР, протокола проверки на наличие заимствований (плагиат) принимает решение о допуске работы к защите, делая об этом соответствующую запись на титульном листе. В случае, если руководитель не рекомендует и (или) заведующий кафедрой не считает возможным допускать студента к защите ВКР, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя. Протокол заседания кафедры представляется через деканат факультета на утверждение проректору по учебной работе. Сотрудники деканата доводят решение кафедры до обучающегося.

7.4. На основании представления заведующего выпускающей кафедрой деканат факультета за 7 дней до защиты готовит проект приказа проректора по учебной работе о допуске обучающегося к защите ВКР, который является основанием для проведения процедуры предварительной защиты ВКР.

7.5. Выпускающая кафедра может организовать предварительную защиту ВКР за неделю до установленного в соответствии с календарным учебным графиком срока защиты ВКР. Срок предварительной защиты устанавливается выпускающей кафедрой, утвержденные деканом графики предварительной защиты ВКР размещаются на информационном стенде деканата факультета. Предварительная защита проводится на выпускающей кафедре перед комиссией по предварительной защите, состав которой утвержден на заседании кафедры.

7.6. Сотрудники деканата факультета организуют ознакомление обучающегося с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

7.7. На завершающем этапе выполнения ВКР обучающиеся обязаны подготовить доклад и презентационные материалы для представления ВКР на защите (Приложение 10).

7.8. ВКР, отзыв передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня, до дня ее защиты.

7.9. Порядок защиты ВКР определяется Порядком проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в АНО ВО «Российский новый университет».

7.10. Оценивание ВКР осуществляется в соответствии с критериями экспертной оценки достижения обучающимся запланированных результатов обучения. Сформированность компетенций выпускника определяется по уровню и качеству выполнения им отдельных этапов и структурных элементов ВКР согласно выданному заданию. Индикаторы и критерии оценки сформированности компетенций обучающихся по результатам выполнения ВКР устанавливаются фондом оценочных средств осваиваемых ими ОПОП.

## 8. Фонд оценочных средств характеризующих этапы формирования компетенций в процессе написания выпускной квалификационной работы.

### 8.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе написания выпускной квалификационной работы и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Перечень и этапы (уровни) формирования компетенции	Показатели сформированности компетенции	Описание показателей и критериев оценивания компетенций			
		Неудовлет.	Удовлет.	Хорошо	Отлично
Базовый уровень (этап) ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>Владеть:</b> способностью применять методологию принятия управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В1;</b> способностью применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-В2;</b> способностью применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В3;</b> способностью определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-В4;</b> способностью применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В5;</b> способностью применять методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В6</b>	<b>не владеет:</b> способностью применять методологию принятия управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В1;</b> способностью применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-В2;</b> 3) способностью применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В3;</b> 4) способностью определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-В4;</b> 5) способностью применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В5;</b> 6) способностью применять методы оценки	<b>частично владеет:</b> способностью применять методологию принятия управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В1;</b> способностью применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-В2;</b> способностью применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В3;</b> способностью определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-В4;</b> способностью применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В5;</b> способностью применять методы оценки	<b>хорошо владеет:</b> способностью применять методологию принятия управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В1;</b> способностью применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-В2;</b> способностью применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В3;</b> способностью определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-В4;</b> способностью применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В5;</b> способностью применять методы оценки	<b>отлично владеет:</b> способностью применять методологию принятия управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В1;</b> способностью применять способы принятия организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-Б-В2;</b> способностью применять виды ответственности за результаты принятых управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В3;</b> способностью определять позиции социальной значимости принимаемых решений <b>ОПК-2-Б-В4;</b> способностью применять методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-Б-В5;</b> способностью применять методы оценки









	<p>решений - <b>ОПК-2-П-31</b>; современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-32</b>; виды ответственности за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления - <b>ОПК-2-П-33</b>; актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34</b>; зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-35</b>; зарубежные методики оценки принимаемых организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-36</b></p>	<p>х решений - <b>ОПК-2-П-31</b>; современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-32</b>; виды ответственности и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления - <b>ОПК-2-П-33</b>; актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34</b>; зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-35</b>; зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-36</b></p>	<p>принятия управленческих решений - <b>ОПК-2-П-31</b>; современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-32</b>; виды ответственности за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления - <b>ОПК-2-П-33</b>; актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34</b>; зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-35</b>; зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-36</b></p>	<p>х решений - <b>ОПК-2-П-31</b>; современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-32</b>; виды ответственности и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления - <b>ОПК-2-П-33</b>; актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34</b>; зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-35</b>; зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-36</b></p>	<p>управленческих решений - <b>ОПК-2-П-31</b>; современные способы принятия организационно-управленческих решений <b>ОПК-2-П-32</b>; виды ответственности и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления - <b>ОПК-2-П-33</b>; актуальные социально значимые решения - <b>ОПК-2-П-34</b>; зарубежные методики разработки альтернативных организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-35</b>; зарубежные методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений - <b>ОПК-2-П-36</b></p>
--	---	---	---	---	--

Перечень и этапы (уровни) формирования компетенции	Показатели сформированности компетенции	Описание показателей и критериев оценивания компетенций			
		Неудовлет.	Удовлет.	Хорошо	Отлично
Базовый уровень (этап)\ способностью оценивать	<b>Владеть:</b> основами осуществления оценки	<b>не владеет:</b> основами осуществления оценки	<b>частично владеет:</b> основами осуществления	<b>хорошо владеет:</b> основами осуществлен	<b>отлично владеет:</b> основами осуществлен

<p>воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9)</p>	<p>воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления ПК-9-Б-В1; основами использования методик анализа хозяйственной деятельности организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений ПК-9-Б-В5; методиками подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности ПК-9-Б-В6</p>	<p>воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления ПК-9-Б-В1; основами использования методик анализа хозяйственной деятельности организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений ПК-9-Б-В5; методиками подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности ПК-9-Б-В6</p>	<p>оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления ПК-9-Б-В1; основами использования методик анализа хозяйственной деятельности организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений ПК-9-Б-В5; методиками подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической</p>	<p>оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления ПК-9-Б-В1; основами использования методик анализа хозяйственной деятельности организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений ПК-9-Б-В5; методиками</p>	<p>оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления ПК-9-Б-В1; основами использования методик анализа хозяйственной деятельности организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений ПК-9-Б-В5; методиками</p>
--	--	--	--	--	--



			деятельности <b>ПК-9-Б-В6</b>	подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-В6</b>	подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-В6</b>
	<p><b>Уметь:</b> осуществлять оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-У1;</b> использовать методику анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-У2;</b> применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-У3;</b> находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-У4;</b> осуществлять сбор, обработку и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-У5;</b> использовать методику подготовки отчетов по результатам</p>	<p><b>не умеет:</b> осуществлять оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-У1;</b> использовать методику анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-У2;</b> применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-У3;</b> находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-У4;</b> осуществлять сбор, обработку и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-У5;</b></p>	<p><b>частично умеет:</b> осуществлять оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-У1;</b> использовать методику анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-У2;</b> применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-У3;</b> находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-У4;</b> осуществлять сбор, обработку и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия</p>	<p><b>хорошо умеет:</b> осуществлять оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-У1;</b> использовать методику анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-У2;</b> применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-У3;</b> находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-У4;</b> осуществлять сбор, обработку и анализ</p>	<p><b>отлично умеет:</b> осуществлять оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-У1;</b> использовать методику анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-У2;</b> применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-У3;</b> находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-У4;</b> осуществлять сбор, обработку и анализ</p>

<p>информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-У6</b></p>	<p>использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-У6</b></p>	<p>управленчески х решений <b>ПК-9-Б-У5;</b> использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-У6</b></p>	<p>информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-У5;</b> использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-У6</b></p>	<p>информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-У5;</b> использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-У6</b></p>
<p><b>Знать:</b> способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-31;</b> методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-32;</b> методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-33;</b> способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-34;</b> способы сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды</p>	<p><b>не знает:</b> способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-31;</b> методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-32;</b> методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-33;</b> способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-34;</b> способы сбора, обработки и анализа информации о факторах</p>	<p><b>частично знает:</b> способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-31;</b> методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-32;</b> методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-33;</b> способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-34;</b> способы сбора, обработки и</p>	<p><b>хорошо знает:</b> способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-31;</b> методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-32;</b> методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-33;</b> способы выбора средств для обработки экономических данных в</p>	<p><b>отлично знает:</b> способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления <b>ПК-9-Б-31;</b> методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций <b>ПК-9-Б-32;</b> методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия <b>ПК-9-Б-33;</b> способы выбора средств для обработки экономических данных в</p>

	<p>организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-35</b>; методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-36</b></p>	<p>внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-35</b>; методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-36</b></p>	<p>анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-35</b>; методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-36</b></p>	<p>соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-34</b>; способы сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-35</b>; методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-36</b></p>	<p>соответствии с поставленной задачей <b>ПК-9-Б-34</b>; способы сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений <b>ПК-9-Б-35</b>; методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности <b>ПК-9-Б-36</b></p>
<p>Повышенный уровень (этап) способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (<b>ПК-9</b>)</p>	<p><b>Владеть:</b> критериями оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-В1</b>; современными способами оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-В2</b>; методами оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-В3</b>; методикой оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-В4</b>; особенностями формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-В5</b>; б) особенностями управления персоналом в различных органах управления и</p>	<p><b>не владеет:</b> критериями оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-В1</b>; современными способами оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-В2</b>; методами оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-В3</b>; методикой оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-В4</b>; особенностями формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-В5</b>; б) особенностями управления персоналом в</p>	<p><b>частично владеет:</b> критериями оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-В1</b>; современными способами оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-В2</b>; методами оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-В3</b>; методикой оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-В4</b>; особенностями формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-В5</b>; б) особенностями</p>	<p><b>хорошо владеет:</b> критериями оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-В1</b>; современным и способами оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-В2</b>; методами оценки достоверности и финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-В3</b>; методикой оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-В4</b>; особенностям и формированию финансов некоммерческих организаций</p>	<p><b>отлично владеет:</b> критериями оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-В1</b>; современным и способами оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-В2</b>; методами оценки достоверности и финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-В3</b>; методикой оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-В4</b>; особенностям и формированию финансов некоммерческих организаций</p>

	<p>организациях <b>ПК-9-П-В6</b></p>	<p>различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-В6</b></p>	<p>управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-В6</b></p>	<p><b>ПК-9-П-В5;</b> б) особенностями управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-В6</b></p>	<p><b>ПК-9-П-В5;</b> б) особенностями управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-В6</b></p>
	<p><b>Уметь:</b> учитывать критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-У1;</b> находить современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-У2;</b> пользоваться методами оценки достоверности финансово- бюджетных показателей <b>ПК-9-П-У3;</b> применять методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-У4;</b> учитывать особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-У5;</b> б) использовать особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-У6</b></p>	<p><b>не умеет:</b> учитывать критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-У1;</b> находить современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-У2;</b> пользоваться методами оценки достоверности финансово- бюджетных показателей <b>ПК-9-П-У3;</b> применять методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-У4;</b> учитывать особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-У5;</b> б) использовать особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-У6</b></p>	<p><b>частично умеет:</b> учитывать критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-У1;</b> находить современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-У2;</b> пользоваться методами оценки достоверности финансово- бюджетных показателей <b>ПК-9-П-У3;</b> применять методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-У4;</b> учитывать особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-У5;</b> б) использовать особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-У6</b></p>	<p><b>хорошо умеет:</b> учитывать критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-У1;</b> находить современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-У2;</b> пользоваться методами оценки достоверности и финансово- бюджетных показателей <b>ПК-9-П-У3;</b> применять методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-У4;</b> учитывать особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-У5;</b> б) использовать особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-У6</b></p>	<p><b>отлично умеет:</b> учитывать критерии оценки поведения потребителей <b>ПК-9-П-У1;</b> находить современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-У2;</b> пользоваться методами оценки достоверности и финансово- бюджетных показателей <b>ПК-9-П-У3;</b> применять методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-У4;</b> учитывать особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-У5;</b> б) использовать особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-У6</b></p>
	<p><b>Знать:</b> критерии оценки поведения потребителей</p>	<p><b>не знает:</b> критерии оценки поведения</p>	<p><b>частично знает:</b> критерии оценки</p>	<p><b>хорошо знает:</b> критерии оценки</p>	<p><b>отлично знает:</b> критерии оценки</p>

	<p><b>ПК-9-П-31;</b> современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-32;</b> методы оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-33;</b> методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-34;</b> особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-35;</b> особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-36</b></p>	<p>потребителей <b>ПК-9-П-31;</b> современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-32;</b> методы оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-33;</b> методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-34;</b> особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-35;</b> особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-36</b></p>	<p>поведения потребителей <b>ПК-9-П-31;</b> современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-32;</b> методы оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-33;</b> методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-34;</b> особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-35;</b> особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-36</b></p>	<p>поведения потребителей <b>ПК-9-П-31;</b> современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-32;</b> методы оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-33;</b> методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-34;</b> особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-35;</b> особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-36</b></p>	<p>поведения потребителей <b>ПК-9-П-31;</b> современные способы оценки макроэкономической среды <b>ПК-9-П-32;</b> методы оценки достоверности финансово-бюджетных показателей <b>ПК-9-П-33;</b> методики оценки результатов деятельности организации <b>ПК-9-П-34;</b> особенности формирования финансов некоммерческих организаций <b>ПК-9-П-35;</b> особенности управления персоналом в различных органах управления и организациях <b>ПК-9-П-36</b></p>
--	---	--	--	--	--

## 8. 2. Описание шкал оценивания

Оценка знаний, навыков, умений (владений), опыта деятельности осуществляется по результатам защиты ВКР по четырехбалльной шкале оценивания: отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно. Оценка выставляется в протокол ГЭК и зачетную книжку.

Компетенция считается сформированной на базовом уровне:

на «отлично», если не менее 65% показателей оценены не ниже «отлично» на базовом и повышенном уровне, а остальные не ниже «хорошо».

на «хорошо», если не менее 65% показателей оценены не ниже «хорошо» на базовом и повышенном уровне, а остальные не ниже «удовлетворительно».

на «удовлетворительно», если не менее 65% показателей оценены не ниже «удовлетворительно» на базовом и повышенном уровне.

Компетенция сформирована на повышенном уровне:

на «отлично», если не менее 65% показателей оценены не ниже отлично на повышенном уровне, а остальные не ниже «хорошо» на повышенном и базовом уровне.

на «хорошо», если не менее 65% показателей оценены не ниже «хорошо» на повышенном уровне, а остальные не ниже «удовлетворительно» на базовом и повышенном уровне.

на «удовлетворительно», если не менее 65% показателей оценены не ниже «удовлетворительно» на повышенном уровне.

Оценка заносится в протокол ГЭК и зачетную книжку студента.

**8.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе написания выпускной квалификационной работы.**

Схема соответствия типовых контрольных заданий и оцениваемых показателей, характеризующих этапы формирования компетенций

№№	Формируемая компетенция	Показатели сформированности компетенции	Номер типового контрольного задания
1.	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2)	ОПК-2-П-В1 ОПК-2-Б-В1	Задание 1
2.		ОПК-2-П-В2 ОПК-2-Б-В2	Задание 2
3.		ОПК-2-П-В3 ОПК-2-Б-В3	Задание 3
4.		ОПК-2-П-В4 ОПК-2-Б-В4	Задание 4
5.		ОПК-2-П-В5 ОПК-2-Б-В5	Задание 5
6.		ОПК-2-П-В6 ОПК-2-Б-В6	Задание 6
7.		ОПК-2-П-У1 ОПК-2-Б-У1	Задание 7
8.		ОПК-2-П-У2 ОПК-2-Б-У2	Задание 8
9.		ОПК-2-П-У3 ОПК-2-Б-У3	Задание 9
10.		ОПК-2-П-У4 ОПК-2-Б-У4	Задание 10
11.		ОПК-2-П-У5 ОПК-2-Б-У5	Задание 11
12.		ОПК-2-П-У6 ОПК-2-Б-У6	Задание 12
13.		ОПК-2-П-31 ОПК-2-Б-31	Задание 13
14.		ОПК-2-П-32 ОПК-2-Б-32	Задание 14
15.		ОПК-2-П-33 ОПК-2-Б-33	Задание 15
16.		ОПК-2-П-34 ОПК-2-Б-34	Задание 16
17.		ОПК-2-П-35 ОПК-2-Б-35	Задание 17
18.		ОПК-2-П-36 ОПК-2-Б-36	Задание 18

Перечень типовых заданий для оценки знаний:

**Владеть:**

Задание 1. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить методологию принятия управленческих решений;

Задание 2. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить способы принятия организационно-управленческих решений;

Задание 3. В главе 1 выпускной квалификационной работы отразить алгоритм виды ответственности за результаты принятых управленческих решений;

Задание 4. В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить позиции социальной значимости принимаемых решений;

Задание 5. В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить применение методологии разработки альтернативных организационно-управленческих решений;

Задание 6. В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений.

**Уметь:**

Задание 7. В главе 2 выпускной квалификационной работы обобщить и проанализировать методологию принятия управленческих решений;

Задание 8. В главе 1 выпускной квалификационной работы отразить использование способов принятия организационно-управленческих решений;

Задание 9. В главе 2 выпускной квалификационной работы дать анализ видам ответственности за результаты принятых управленческих решений;

Задание 10. В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить позиции социальной значимости принимаемых решений;

Задание 11. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений;

Задание 12. В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений;

**Знать:**

Задание 13. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы выпускной квалификационной работы описать методологию принятия управленческих решений;

Задание 14. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы принятия организационно-управленческих решений;

Задание 15. В главе 1 выпускной квалификационной работы перечислить виды ответственности за результаты принятых управленческих решений;

Задание 16. В главе 3 выпускной квалификационной работы описать виды ответственности за результаты принятых управленческих решений; позиции социальной значимости принимаемых решений;

Задание 17. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы показать методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений;

Задание 18. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы охарактеризовать методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений.

№№	Формируемая компетенция	Показатели сформированности компетенции	Номер типового контрольного задания
1.	ПК-9 – способностью оценивать воздействие	ПК-9-П-В1 ПК-9-Б-В1	Задание 1

2.	макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	ПК-9-П-В2 ПК-9-Б-В2	Задание 2
3.		ПК-9-П-В3 ПК-9-Б-В3	Задание 3
4.		ПК-9-П-В4 ПК-9-Б-В4	Задание 4
5.		ПК-9-П-В5 ПК-9-Б-В5	Задание 5
6.		ПК-9-П-В6 ПК-9-Б-В6	Задание 6
7.		ПК-9-П-У1 ПК-9-Б-У1	Задание 7
8.		ПК-9-П-У2 ПК-9-Б-У2	Задание 8
9.		ПК-9-П-У3 ПК-9-Б-У3	Задание 9
10.		ПК-9-П-У4 ПК-9-Б-У4	Задание 10
11.		ПК-9-П-У5 ПК-9-Б-У5	Задание 11
12.		ПК-9-П-У6 ПК-9-Б-У6	Задание 12
13.		ПК-9-П-31 ПК-9-Б-31	Задание 13
14.		ПК-9-П-32 ПК-9-Б-32	Задание 14
15.		ПК-9-П-33 ПК-9-Б-33	Задание 15
16.		ПК-9-П-34 ПК-9-Б-34	Задание 16
17.		ПК-9-П-35 ПК-9-Б-35	Задание 17
18.		ПК-9-П-36 ПК-9-Б-36	Задание 18

Перечень типовых заданий для оценки знаний:

**Владеть:**

1. При написании 1 главы выпускной квалификационной работы показать основы осуществления оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления;
2. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить владение основами методик анализа финансово хозяйственной деятельности организаций;
3. В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить используемые методы расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия;
4. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить владение основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;



5. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить навыки осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
6. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить владение методиками подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

**Уметь:**

7. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления;
8. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций;
9. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия;
10. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;
11. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать осуществлять сбор, обработку и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
12. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

**Знать:**

13. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления;
14. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций;
15. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия;
16. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;
17. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
18. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

**Раздел 9. Рекомендуемые критерии оценки выпускной квалификационной работы**

Оценки ВКР определяются исходя из трех критериев:

**9.1. Качество работы** оценивается членами ГЭК по составляющим:

**Критерии качества работы и их оценка**

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне	Критерии оценки показателя компетенции на повышенном уровне
Отлично	- соответствие содержания	-полное соответствие

	<p>ВКР заданию на ВКР;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li> <li>- имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li> <li>- оформлена правильно, имеются несущественные стилистические и грамматические ошибки;</li> <li>- показано полное владение материалом, использование нормативно-правовых актов, материалов судебной, практики, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>	<p>содержания ВКР заданию на ВКР;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- имеется глубокая обоснованность и веская доказательность выводов и предложений;</li> <li>- по окончанию глав и в заключении даны обоснованные выводы по научной и практической значимости исследований;</li> <li>- оформление работы полностью соответствует Методическим указаниям;</li> <li>- самостоятельно анализировались факты, события, явления, процессы профессиональной деятельности;</li> </ul>
Хорошо	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в основном соответствует содержание ВКР заданию на ВКР</li> <li>- в основном имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений</li> <li>- в основном имеется научное и практическое значение выполненной работы</li> <li>- оформлена правильно, имеются некоторые существенные стилистические и грамматические ошибки;</li> <li>- в основном показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, материалов судебной, следственной практики, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- соответствие содержания ВКР заданию на ВКР;</li> <li>- имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li> <li>- по окончанию глав даны выводы по научной и практической значимости исследований;</li> <li>- оформление работы соответствует Методическим указаниям;</li> <li>- анализировались факты, события, явления, процессы профессиональной деятельности;</li> <li>- показано полное владение материалом, использование нормативно-правовых актов, материалов судебной, следственной практики, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>
Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Частично соответствует содержание ВКР заданию на ВКР;</li> <li>- частично имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li> <li>- частично имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li> <li>- оформлена в основном</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в основном соответствует содержание ВКР заданию на ВКР</li> <li>- в основном имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений-</li> <li>- по окончанию отдельных глав даны выводы по научной и практической значимости исследований;</li> <li>- оформление работы в основном соответствует Методическим</li> </ul>

	<p>правильно, имеются существенные стилистические и грамматические ошибки, допущены исправления по тексту;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- частично показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, материалов судебной, следственной практики, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>	<p>указаниям;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировались факты, события, явления, процессы профессиональной деятельности</li> <li>- показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, материалов практики, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>
Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не соответствует содержание ВКР заданию на ВКР;</li> <li>- не имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li> <li>- не имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li> <li>- оформлена небрежно, имеются грубые стилистические и грамматические ошибки;</li> <li>- не показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, материалов судебной, следственной практики, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не выполнены требования, предъявляемые к показателям компетенции, оцениваемым - удовлетворительно на повышенном уровне, либо отсутствует знание материала представленного в ВКР.</li> </ul>

**9.2. Качество доклада** при защите ВКР оценивается в соответствии с критериями, изложенными.

#### **Критерии доклада и их оценка**

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне	Критерии оценки показателя компетенции на повышенном уровне
Отлично	<ul style="list-style-type: none"> <li>- соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- имеется доказательность выполнения целевой установки на</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- полное соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- даны исчерпывающие и обоснованные ответы на все поставленные вопросы;</li> <li>- при ответах выделялось главное, все теоретические положения умело увязывались с</li> </ul>

	<p>квалификационную работу;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- свободное и четкое качество изложения текста доклада.</li> </ul>	<p>требованиями руководящих документов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ответы были четкими и краткими, излагались логически последовательно;</li> <li>- самостоятельно анализировались факты, события, явления, процессы профессиональной деятельности</li> </ul>
Хорошо	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в основном соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- в основном имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- в основном имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- в основном свободное и четкое качество изложения текста доклада.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в целом соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы - показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> <li>- ответы в основном были краткими, но не всегда четкими;</li> <li>- без ошибок даны ответы на более 75% дополнительных вопросов, но не всегда использовались рациональные методики расчётов;</li> <li>-</li> </ul>
Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- частичное соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- частично имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- частично имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- доклад в основном привязан к тексту, изложение не совсем четкое и логичное.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- доклад в основном отвечал содержанию работы;</li> <li>- даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования,</li> <li>- на уточняющие вопросы даны правильные ответы;</li> <li>при ответах не выделялось главное;</li> <li>- ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности;</li> <li>- на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы;</li> <li>- без ошибок даны ответы не менее половины дополнительных вопросов</li> </ul>
Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- нет Выделенной научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- нет доказательности выполнения целевой</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не выполнены требования, предъявляемые к показателям компетенции, оцениваемым - удовлетворительно на повышенном уровне, либо отсутствует знание материала представленного в ВКР;</li> <li>- представленный доклад не соответствует установленным</li> </ul>

	установки на квалификационную работу; - низкое качество изложения доклада.	требованиям.
--	---	--------------

### 9.3. Критерии ответов на вопросы и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне	Критерии оценки показателя компетенции на повышенном уровне
Отлично	ответ правильный, уверенный, четкий и полный	- при ответах выделялось главное, все теоретические положения умело увязывались с требованиями руководящих документов; - ответы были четкими и краткими, излагались логически последовательно.
Хорошо	ответ в основном полный, уверенный и правильный, однако допущены незначительные погрешности, исправленные после дополнительных вопросов	- ответы в основном были краткими, но не всегда четкими.
Удовлетворительно	ответ неполный, неуверенный, нечеткий, отдельные положения неправильные, однако путем наводящих вопросов, в основном, достигается необходимая полнота ответов	- ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности; - на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы; - без ошибок даны ответы не менее половины дополнительных вопросов.
Неудовлетворительно	ответ сумбурный, неправильный, содержит существенные, принципиальные ошибки, студент не понимает сущности излагаемого вопроса или не дает ответа на него	ответ сумбурный, неправильный, содержит существенные, принципиальные ошибки, студент не понимает сущности излагаемого вопроса или не дает ответа на него

#### 9.4. Критерии итоговой оценки ВКР

Итоговая оценка ВКР определяется средним баллом оценок, полученных по критериям:

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне	Критерии оценки показателя компетенции на повышенном уровне
Отлично	по двум критериям ответ оценен на «отлично», по остальным – не ниже «хорошо»	по трем критериям ответ оценен на «отлично»
Хорошо	по двум критериям ответ оценен на «хорошо», по остальным – не ниже «удовлетворительно»	по одному критерию ответ оценен на «отлично», по остальным – не ниже «хорошо»
Удовлетворительно	по трем критериям ответ оценен на «удовлетворительно»	по одному критерию ответ оценен на «отлично» или «хорошо», по остальным – не ниже «удовлетворительно»
Неудовлетворительно	по трем критериям ответ оценен на «неудовлетворительно»	по одному критерию ответ оценен на «удовлетворительно», по остальным «неудовлетворительно»

**АНО ВО «Российский новый университет»**

**Факультет экономики, управления и финансов**

**Кафедра Финансы и банковское дело**

**СПИСОК ТЕМ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ  
(бакалаврских работ)**

**по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент»**

**Утвержден на заседании кафедры**

**«28» августа 2017 г. протокол № 1**

1. Организация финансового менеджмента на предприятии (на примере...)
2. Формирование оптимальной структуры капитала предприятия (на примере...)
3. Привлечение финансовых ресурсов с использованием лизинга (на примере...)
4. Привлечение финансовых ресурсов путем выпуска корпоративных облигаций (на примере...)
5. Инновации в инвестиционном проектировании (на примере...)
6. Инвестиционный анализ в антикризисном управлении (на примере...)
7. Антикризисное управление как фактор повышения деловой активности предприятия (на примере...)
8. Риск банкротства и методы его оценки (на примере...)
9. Анализ финансового состояния предприятия и пути предотвращения несостоятельности (банкротства) (на примере...)
10. Анализ и управление денежными потоками предприятия (на примере...)
11. Финансовый анализ формирования и использования прибыли предприятия и пути ее повышения (на примере...)
12. Управление текущими издержками на предприятии (на примере...)
13. Анализ деловой активности и эффективности деятельности предприятия в современных условиях (на примере...)
14. Анализ и оценка рентабельности активов и собственного капитала предприятия (на примере...)
15. Разработка комплексной стратегии антикризисного управления (на примере...)
16. Оценка имущественно-финансового состояния предприятия и разработка мероприятий по повышению эффективности его работы (на примере...)
17. Оценка эффективности краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений и пути их повышения (на примере...)
18. Формирование оптимального портфеля инвестиций на предприятии (на примере...)
19. Источники финансирования инвестиций на предприятии и их экономическая оценка (на примере...)
20. Разработка бизнес-плана по расширению деятельности предприятия (на примере...)
21. Совершенствование механизма управления основными фондами предприятий (на примере...)
22. Анализ и оценка использования внеоборотных активов предприятия (на примере...)



23. Финансовые методы управления оборотным капиталом предприятия в современных условиях (на примере...)
24. Совершенствование формирования денежных потоков предприятия (на примере...)
25. Управление капиталом предприятия, оптимизация его структуры (на примере...)
26. Оценка предпринимательского риска, основные методы и пути его минимизации (на примере...)
27. Управление финансовыми рисками на предприятии и пути их минимизации (на примере...)
28. Инвестиционная политика в системе стратегического управления компанией (на примере...)
29. Амортизационная политика предприятий и ее роль в воспроизводственном процессе (на примере...)
30. Планирование и прогнозирование финансово-экономической деятельности предприятия (на примере...)
31. Финансовое состояние и управление рентабельностью предприятия (на примере...)
32. Функционирование финансового механизма предприятия в рыночных условиях (на примере...)
33. Краткосрочная финансовая политика и управление ценами на предприятии (на примере...)
34. Эффективность кредитных вложений и пути ее повышения в условиях финансового кризиса (на примере...)
35. Банкротство и финансовая реструктуризация предприятия (на примере...)
36. Анализ и оценка технико-организационного уровня и других условий производства (на примере...)
37. Разработка политики управления свободными денежными средствами организации (на примере...)
38. Бюджетный метод управления финансовыми ресурсами и его влияние на повышение эффективности менеджмента предприятия (на примере...)
39. Управление системой финансирования и кредитования инвестиций на предприятии (на примере...)
40. Управление оборотными средствами предприятий и совершенствование эффективности их использования (на примере...)
41. Финансовое планирование в системе управления предприятием (на примере...)
42. Управление рисками реальных инвестиционных проектов (на примере...)
43. Методы управления финансовым оздоровлением неплатежеспособного предприятия (на примере...)

44. Управление стратегическим, долгосрочным и краткосрочным финансированием компании (на примере...)
45. Разработка политики и управление оборотным капиталом компании.
46. Роль государства в антикризисном управлении предприятием (на примере...)
47. Факторный анализ эффективности антикризисного управления на предприятии (на примере...)
48. Управление источниками долгосрочного финансирования компании (на примере...)
49. Организация, методы и управление процессом оценки стоимости бизнеса (на примере...)
50. Оценка финансовых результатов организации и разработка рекомендаций по их повышению (на примере...)
51. Налоговое планирование в системе финансового менеджмента организации (на примере...)
52. Повышение эффективности использования внешних источников финансирования (на примере...)
53. Антикризисное управление на предприятии путем реинжиниринга бизнес-процессов (на примере...)
54. Реструктуризация предприятия путем использования промышленного аутсорсинга (на примере...)
55. Внедрение элементов стратегического управления в деятельность малого предприятия (на примере...)
56. Разработка и реализация стратегии развития предприятия (на примере...)
57. Повышение эффективности деятельности организации путем внедрения системы управления рисками (на примере...)
58. Повышение конкурентоспособности предприятия за счет развития внешнеэкономической деятельности (на примере...)
59. Управление финансовой устойчивостью и ликвидностью организации (на примере...)
60. Управление дебиторской задолженностью предприятия (на примере...)
61. Финансовый анализ как инструмент повышения эффективности управления на предприятии (на примере...)
62. Механизм финансового планирования в организации и направления его совершенствования (на примере...)
63. Анализ и обоснование стратегии и тактики антикризисного управления на предприятии (на примере...)
64. Инвестиционная и инновационная политика как фактор повышения антикризисной устойчивости предприятий (на примере...)
65. Антикризисное управление жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования (на примере...)

## Приложение 2

Декану факультета Экономики, управления и финансов  
д.э.н., профессору Регент Т.М.  
от студента \_\_\_\_ курса очной (заочной) формы обучения  
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»  
профиль «Финансовый менеджмент»  
группы \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(ФИО)

### З А Я В Л Е Н И Е

Прошу закрепить за мной следующую тему выпускной  
квалификационной работы (бакалаврской работы)

« \_\_\_\_\_  
(тема)

».

Прошу назначить руководителем ВКР \_\_\_\_\_,  
(ученая степень, звание, ФИО)  
консультантом \_\_\_\_\_.  
(ученая степень, звание или должность и место работы, ФИО)

Телефон \_\_\_\_\_

Электронная почта \_\_\_\_\_

Подпись студента  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_\_\_\_ г.

Декану факультета Экономики, управления и финансов  
д.э.н., профессору Регент Т.М.

от студента \_\_\_ курса заочной формы  
обучения с применением ДОТ  
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»  
профиль «Финансовый менеджмент»  
группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(ФИО)

### **З А Я В Л Е Н И Е**

Прошу закрепить за мной следующую тему выпускной  
квалификационной работы (бакалаврской работы)  
" \_\_\_\_\_  
(тема) \_\_\_\_\_".

Телефон \_\_\_\_\_

Электронная почта \_\_\_\_\_

Подпись студента  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

### Приложение 3

АНО ВО «Российский новый университет»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Кувшинова Ю.А.

(фамилия, имя, отчество, подпись)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу  
(бакалаврскую работу)

студента(ки) \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Факультет Экономики, управления и финансов

Кафедра Финансы и банковское дело

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) Финансовый менеджмент

Тема \_\_\_\_\_

утверждена приказом проректора АНО ВО «Российский новый университет»  
от « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_.

Основные вопросы, подлежащие исследованию:

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_
4. \_\_\_\_\_

Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы на кафедру  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Дата выдачи задания « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_  
(ученая степень, звание, Ф.И.О., подпись)

Консультант ВКР \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О., подпись)

Задание получил \_\_\_\_\_  
(дата, подпись студента)

АНО ВО «Российский новый университет»  
Факультет Экономики, управления и финансов  
Кафедра Финансы и банковское дело

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель выпускной  
квалификационной работы

(фамилия, инициалы, подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК  
подготовки выпускной квалификационной работы  
(бакалаврской работы)

на тему \_\_\_\_\_

студента (ки) \_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ формы обучения  
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль Финансовый менеджмент

(фамилия, имя, отчество)

№.	Выполняемые работы и мероприятия	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
1	Выбор темы, составление календарного плана-графика работы и согласование его с руководителем		
2	Подбор и предварительное знакомство с литературой по избранной теме		
3	Подбор материала, его анализ и обобщение		
4	Написание текста ВКР, представление чернового варианта ВКР руководителю		
5	Доработка ВКР в соответствии с замечаниями руководителя		
6	Предоставление ВКР для проверки в системе «Антиплагиат.Вуз» и предзащита ее на заседании выпускающей кафедры		
7	Доработка ВКР в соответствии с замечаниями, высказанными на предзащите, окончательное оформление работы		
8	Получение отзыва руководителя на работу студента в период подготовки ВКР		
9	Передача завершенной работы с отзывом руководителя и протоколом проверки в системе «Антиплагиат.Вуз» на выпускающую кафедру, размещение текста ВКР в ЭБС		
10	Подготовка к защите (подготовка доклада и раздаточного материала), ознакомление с рецензией (при наличии)		
11	Защита выпускной квалификационной работы		

Студент(ка) \_\_\_\_\_ Дата « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
(подпись)

**АНО ВО  
«РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

**Отзыв руководителя о работе в период подготовки  
выпускной квалификационной работы\***

студента (ки) \_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ формы  
обучения \_\_\_\_\_ направления \_\_\_\_\_ подготовки/специальности

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя и отчество)

на тему:

Руководитель:

\_\_\_\_\_  
(должность, ученая степень и звание)

\_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

Консультант:

\_\_\_\_\_  
(должность, ученая степень и звание)

\_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

« \_\_\_\_\_ »

201\_ \_\_\_\_\_

(подпись)

\*Отзыв руководителя составляется в произвольной форме с освещением следующих вопросов:

1. соответствие содержания выпускной квалификационной работы выданному заданию;
2. уровень, полнота и качество разработки обучающимся темы ВКР;
3. степень самостоятельности обучающегося в процессе выполнения ВКР;
4. умение обрабатывать и анализировать полученные результаты, обобщать, делать научные и практические выводы;
5. степень усвоения, способность использовать знания, умения и навыки по изученным дисциплинам в работе по подготовке ВКР;
6. качество представления результатов и оформления работы;
7. готовность к проведению экспериментов, умение делать выводы по результатам проведенных экспериментов (если они предусмотрены заданием)
8. умение автора работать с научной, методической, справочной литературой и электронными информационными ресурсами;
9. уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения ОПОП, сформированность компетенций, необходимых для решения установленных профессиональных задач по видам профессиональной деятельности;
10. замечания по работе студента в период подготовки ВКР;
11. личные качества выпускника, проявившиеся в процессе работы над ВКР;
12. оценка работы обучающегося в период подготовки ВКР.



лист-заверитель

Выпускная квалификационная работа выполнена мной самостоятельно.

Использованные в работе материалы и концепции из опубликованной научной литературы и других источников имеют ссылку на первоисточники.

Список использованных источников включает \_\_\_\_\_ наименований.

Экземпляр выпускной квалификационной работы сдан в деканат.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

\_\_\_\_\_  
(подпись студента)

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество студента)

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Российский новый университет»

Факультет Экономики, управления и финансов

Кафедра Финансы и банковское дело

## БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: \_\_\_\_\_  
(наименование темы с заглавной буквы без кавычек прописными буквами)

студента(ки) \_\_\_\_\_ курса  
очной (заочной) формы обучения  
направления подготовки «Менеджмент»  
профиля «Финансовый менеджмент»

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Руководитель:

\_\_\_\_\_  
(должность, звание, фамилия, имя, отчество)

Консультант:

\_\_\_\_\_  
(должность, звание, фамилия, имя, отчество)

Допустить к защите:  
заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Кувшинова Ю.А.  
(фамилия, инициалы, подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Москва  
2018 г.

**СОДЕРЖАНИЕ**

Введение.....	3
Глава 1. Формулировка названия главы.....	5
1.1. Название параграфа .....	5
1.2. Название параграфа .....	17
1.3. Название параграфа .....	19
Глава 2. Формулировка названия главы.....	26
2.1. Название параграфа .....	26
2.2. Название параграфа .....	29
2.3. Название параграфа .....	34
Глава 3. Формулировка названия главы .....	39
3.1. Название параграфа .....	45
3.2. Название параграфа .....	40
3.3. Название параграфа .....	52
Заключение.....	58
Список использованных источников.....	62
Приложения.....	65

## Список используемых источников

### Нормативно-правовые источники

1. Конституция РФ, принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года // Российская газета. – 1993. – № 237.
2. Российская Федерация. Законы. Семейный кодекс Российской Федерации: [Федер. закон: принят Гос. Думой 8 дек. 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2005 г.]. – СПб.: Victory: Стаун-кантри, 2001.
3. Российская Федерация. Законы. «О науке и государственной научно-технической политике» [Федер. закон принят 23 августа 1996 г. (с изм. и доп. от 19 июля, 17 декабря 1998 г., 3 января, 27, 29 декабря 2000 г., 30 декабря 2001 г., 24 декабря 2002 г., 23 декабря 2003 г.)] / Информационно-справочная система «Гарант», версия от 07.02.04 г.

### Учебники, монографии, брошюры

4. Бахвалов, Н.С. Численные методы: Учеб. пособие. – 4-е изд. / Н.С. Бахвалов, Н.П. Жидков, Г.М. Кобельков; Под общ. ред. Н.И. Тихонова. – М.: Физматлит: Лаб. базовых знаний; СПб.: Нев. диалект, 2012.
5. Семенов, В.В. Экономика: итог тысячелетий. Экономическая теория / В.В. Семенов. – Пушкино: Рос. акад. наук, Науч. центр, Ин-т экономики, Акад. эконом. развития, 2010.
6. Финансы России: Учеб. пособие. – 4-е изд., перераб. и доп. / В.Н. Быков и др.; Отв. ред. В.Н. Сухов; При участии Т.А. Суховой. – СПб.: М-во образования РФ, С.-Петербург. гос. лесотехн. акад., 2011.

### Диссертации и авторефераты диссертаций

7. Вишняков И.В. Модели и методы оценки коммерческих банков в условиях неопределенности. Дис... канд. эконом. наук: 08.00.13. – М., 2011
8. Ткачев В.Н. Методы обоснования финансовых ресурсов при планировании развития космической промышленности в России: Дис... д-ра эконом. наук: 08.00.10. – М.: ВФЭФ, 2010.

### Периодические издания

9. Горьков, Г. На пути к рыночному ценообразованию // Российский экономический журнал. – М.: Спутник+. – 2011. – № 1–3. – С. 3-10.
10. Российская Федерация. Гос. Дума (2000). Государственная Дума: стеногр. заседаний: Бюллетень. – М.: ГД РФ. – 2011. – № 49(497).

### Электронные ресурсы

11. Непомнящий А. Л. Финансовый анализ: теория и практика / А. Л. Непомнящий. Режим доступа: [http: // [www.psychanalysis.pl.ru](http://www.psychanalysis.pl.ru) 17/05/2011].
12. Statsoft. Ins. (2011). Электронный учебник по статистике. Москва, Statsoft. Web: <http://www.statsoft.ru/home/textbook>.

## Приложение 9

Ректору АНО ВО  
«Российский новый университет»  
В. А. Зернову

от \_\_\_\_\_,  
(ФИО)

Студента(ки) \_\_\_\_\_ курса  
Факультета экономики, управления и финансов,  
очной (заочной) формы обучения, группа № \_\_\_\_\_

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Я, \_\_\_\_\_, студент (ка) \_\_\_\_\_ курса  
(ФИО полностью)

заочной формы обучения, обучающейся по направлению подготовки «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент» прошу провести проверку с использованием пакета «Антиплагиат. Вуз» выпускную квалификационную работу на тему «\_\_\_\_\_»,  
(Название работы)

выполненную мной самостоятельно, на предмет содержания элементов плагиата.

Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных выпускных квалификационных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

Я ознакомлен(а) с действующим Положением об использовании пакета «Антиплагиат. Вуз.» в образовательной и научной деятельности Автономная некоммерческая организация высшего образования «Российский новый университет», согласно которому обнаружение плагиата является основанием для выставления отрицательной оценки или недопуска работы к защите.

\_\_\_\_\_  
(Подпись и расшифровка подписи обучающегося)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Примерный образец доклада**

**Уважаемый председатель!**

**Уважаемые члены Государственной экзаменационной комиссии!**

(Рекомендуемая форма обращения)

На ваше рассмотрение представляется выпускная квалификационная работа на тему: «Название темы бакалаврской работы (на примере ООО «XXX»).

Актуальность темы бакалаврской работы заключается в том, что

---



---

(Раскрыть актуальность темы)

**Объектом исследования** является ООО «XXX».

**Предмет исследования** включает в себя рассмотрение результатов финансово-хозяйственной деятельности ООО «XXX» и пути увеличения платежеспособности и ликвидности указанного общества.

**Цель исследования** в бакалаврской работы –

---



---

(Перечислить цели и задачи по рассматриваемой теме ВКР)

ООО «XXX» – предприятие, выпускающее шерстяные набивные платки и шали. Предприятие находится по адресу: 142500, Россия, Московская область, г. N , ул. Каляева, д.5.

Основные экономические показатели ООО «XXX» представлены в **таблице 1** раздаточного материала.

Общий анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия показал положительную тенденцию основных показателей деятельности предприятия на протяжении последних трех лет.

По результатам расчетов, приведенным в таблице можно сделать вывод, что за анализируемый период происходил планомерный общий рост фонда заработной платы. Приблизительно в тех же пропорциях изменялась его постоянная и переменная части.

Далее проведен анализ ликвидности баланса предприятия по различным методикам оценки платежеспособности.

---



---

(Раскрыть расчеты и варианты по различным методикам применительно к теме)

Рассчитанные показатели по различным методикам сведены и

представлены **таблице 2 раздаточного материала.**

Величина собственных оборотных средств (функционирующего капитала) ООО «ХХХ» снизилась в 2013 году по сравнению с 2012 г. на 3719 тыс. руб., что является отрицательной тенденцией.

Далее проведен анализ ликвидности предприятия по методике *Audit Expert*.

Структура активов предприятия по степени ликвидности представлены на **листе 3 раздаточного материала.**

В результате анализа активов ООО «ХХХ» по степени ликвидности, сделан вывод о том, что имеется отрицательная динамика, сумма по всем группам активов снизилась в 2012 году по сравнению с 2011 годом на 1507326 тыс. руб., а в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 341491 тыс. руб.

Экономические показатели платежеспособности предприятия представлены на **листе 4.**

---

---

(Произвести анализ финансово- хозяйственной деятельности по рассматриваемой теме )

Как видно из представленных данных показатели платежеспособности имеют отрицательную тенденцию.

Для улучшения платежеспособности и ликвидности предлагаются следующие мероприятия:

1. Для оперативного внутреннего анализа текущей платежеспособности, ежедневного контроля за поступлением средств от реализации услуг, погашения дебиторской задолженности, а также для контроля за выполнением платежных обязательств перед поставщиками и прочими кредиторами целесообразно составлять платежный календарь. Примерный оперативный платежный календарь ООО «ХХХ» на 31 день **представлен на листе 5.**

2. Для увеличения оборотных средств целесообразно вести поиск производственных резервов по улучшению использования и повышению отдачи имущественного комплекса, включающего парк оборудования и недвижимое имущество. На предприятии ООО «ХХХ» по данным бухгалтерии находится 5 единиц недействующего оборудования. Поэтому вносится предложение по продаже части имущества (основных средств) ООО «ХХХ».

3. Предлагается сдавать в аренду не использующиеся в производственном процессе ООО «ХХХ» площади 200 кв.м. по 275 рублей за 1 квадратный метр.

Внедрение мероприятия по аренде помещений позволит получать ежемесячно 55000 рублей, кроме того, возмещение коммунальных расходов составит 35000 рублей ежемесячно. Итого 90000 руб. ежемесячно. Годовой экономический эффект составит 1080000 руб.

В результате продажи части имущества получаем излишек общей

величины источников формирования запасов. Расчеты по мероприятиям представлены в **таблице 6 раздаточного материала.**

---

---

(Предложить мероприятия по своей теме )

В результате реализации имущества ООО «XXX» происходит увеличение собственных оборотных средств. В первом варианте увеличение на 1063860 рубля, а во втором на 746081 рублей. По полученным данным сформирована структура баланса ООО «XXX» для первого варианта и для второго варианта и представлена на листах **7 и 8.**

Исходя из данных таблицы, получаем значения коэффициентов текущей ликвидности 3,09, краткосрочной ликвидности 1,00 и абсолютной ликвидности 0,89. Платежеспособность ООО «XXX» (КВП) 0,88.

Таким образом, лучшим по результатам анализа является первый вариант, при котором имеется реальная возможность восстановления платежеспособности предприятия.

По итогам мероприятий можно сделать вывод о том, что они являются эффективными. Полученная общая экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий принесет дополнительный доход предприятию ООО «XXX» в сумме 9337100 рублей.

---

---

(Произвести расчет, применительно к рассматриваемой теме ВКР)

**Доклад закончен. Спасибо за внимание.**